



**WWF** *for a living planet*<sup>®</sup>

## RAPPORT DE LA MISSION D'ÉVALUATION DES RÉALISATIONS DES COMMUNAUTÉS GESTIONNAIRES DES FORÊTS COMMUNAUTAIRES



Du 18 au 19 Décembre 2007

Supervision : -Alphonse Ngniado  
-Claude Chendjou  
-Mekouba Michel

Le Cameroun a élaboré en 1993 une politique forestière suivie de l'adoption en Janvier 1994 d'un nouveau code forestier avec plusieurs innovations au rang desquelles, la création des forêts communautaires. Il s'agit d'une opportunité donnée aux populations des zones rurales de pouvoir se faire attribuer des portions de forêts à gérer pour leur propre compte (Article 37 de la loi N° 94/01 du 20 Janvier 1994 portant régime des forêts, de la faune et de la pêche).

Les attentes d'une telle gestion sont l'amélioration du niveau de vie des populations et leur contribution à la protection de la biodiversité.

Les populations de divers villages, regroupées en association ou en GIC et appuyées par les ONG ont sollicité et obtenu la gestion des forêts communautaires. A ce jour, certaines communautés particulièrement dans la Boumba et Ngoko ont déjà exploité ou alors sont en phase d'exploitation des parcelles annuelles de coupe. Trois d'entre elles ont été choisies dans le cadre de cette mission d'évaluation des réalisations entreprises à partir de l'argent généré par la vente des produits des forêts communautaires. Il s'agit des communautés du GIC MPEMOG de Mang, du GIC ESSAYONS VOIR de Mopouo dans l'arrondissement de Yokadouma et du GIC MPEWANG de Paya dans l'arrondissement de Gari Ngombo.

## **1- OBJECTIFS DE LA MISSION**

Cette mission avait deux objectifs principaux :

-L'évaluation de la mise en oeuvre des prescriptions du plan simple de gestion et l'évaluation de la mise en oeuvre du plan de développement communautaire en particulier.

-Amener les gestionnaires des FC à intégrer le caractère communautaire dans leur gestion, ce qui implique la participation effective des populations aux travaux et à l'utilisation des revenus issus de ces forêts.

## **2-DEROULEMENT DE LA MISSION**

Pour atteindre ces objectifs, tout a commencé par une phase préparatoire avec l'élaboration des termes de référence, le contact des autorités (sous préfet et MINFOF), autres partenaires et l'information des communautés. Au total huit personnes ont été contactées pour faire partie de l'équipe d'évaluation (Sous Préfet, Délégué MINFOF Boumba et Ngoko, représentant WWFjengi, deux chefs de postes forestiers, coordonnateurs REGEFOC et CIFAD, commandant de brigade).

La mission proprement dite s'est déroulée du 18 au 19 décembre 2007 avec pour itinéraire : 1er étape : Mang et Mopouo le 18/12 et la 2° étape, Paya le 19/12/2007.

Dans chaque communauté, le programme prévoyait la visite des réalisations et une séance de travail avec les membres du bureau de l'entité juridique. Les paragraphes qui suivent présentent en détail le déroulement de la mission dans chaque communauté.

### **➤ MPEMOG**

Après l'accueil et la mise en place de la délégation conduite par le Sous Préfet de Yokadouma, la réunion débuta par le mot de bienvenue du chef de village Boumpello représentant le chef de village de Mang absent, qui a émis le souhait de voir les travaux se dérouler dans de bonnes conditions. Ensuite, ce fut le tour du représentant du Délégué du GIC , (ce dernier ayant volontairement refusé de venir à Mang recevoir la mission), monsieur Langolo Lambert chargé des opérations forestières dans son propos a d'abord repris les termes du 1<sup>er</sup> intervenant avant de dérouler la liste de leurs réalisations comprenant :

- Une salle de classe à l'école publique de Mang ;
- Une cloche à l'église de Mang ;
- Un puit ;
- Une aide évaluée à 200000 FCFA octroyée à deux étudiants du village.

Après ces allocutions l'on est passé à la visite des réalisations.

- Salle de classe : la salle de classe encore en chantier est en fait un vieux projet exécuté partiellement par le comité de gestion des redevances forestières.
- La cloche et la glotte de l'église catholique de Mang ont bénéficié de la main d'œuvre de la communauté évaluée à 100 000 f CFA.
- Au niveau du puit, appartenant d'ailleurs à un particulier, le représentant du gestionnaire s'est contenté de nous présenter un devis d'amélioration du puit estimé à 4 850 000fcfa.
- Aide aux étudiants : aucun document n'est disponible pour permettre de vérifier la véracité de cette information.



Il ressort de cette visite de graves manquements que le Sous Préfet n'a pas manqué de souligner :

- Les travaux sont difficiles à évaluer, car, il est impossible de dissocier la contribution réelle du GIC des autres, aucun document fiable n'étant disponible ;
- Aucun rapport d'activité rédigé ;
- Les principaux responsables du GIC fuyant leur responsabilité ont brillé par leur absence.

Après ce constat alarmant du sous préfet l'on est passée à la séance de travail au cours de laquelle les membres du GIC vont décrié le manque de transparence dans la gestion de la forêt communautaire, le cumul des fonctions par le Délégué, l'existence de trois sous bureaux du GIC dont celui de Yokadouma, tenu par le Délégué qui a le monopole des grandes décisions et de la gestion du compte du GIC dont les autres membres ignorent totalement le contenu. En un mot, une anarchie totale est à signaler dans le fonctionnement du GIC.

En dépit de la défaillance du chargé des opérations forestières, quelques chiffres ont été avancés concernant le volume de bois produit cette année : 261,156 m3 évacués pour un montant de 5 223 120 francs CFA.

### ➤ **ESSAYONS VOIR**

Arrivé dans cette communauté dans l'après midi, la réunion débuta par le mot du représentant du chef de village Mopou empêché, qui au nom de la communauté a salué la délégation avant de souhaiter un bon déroulement des travaux. A la suite de ce dernier, la parole est revenue au Délégué du GIC, l'honorable Baloulognoli Maurice .Il a d'abord présenté l'historique du GIC qui au départ était purement agricole , avant d'embrasser la foresterie quelques années après à la faveur des résolutions de l'assemblée générale et amendement du statut .Il a ensuite précisé que

l'exploitation de la forêt n'a débuté qu'au mois de Novembre 2007. Après la signature de leur convention de gestion au mois de Juin 2006 , il aura fallu attendre plus d'un an pour signer un contrat de partenariat avec un opérateur économique, en l'occurrence la Société AFRI GRUM qui achète d'ailleurs le mètre cube de bois (Sapelli) à 20000franc CFA.

Il est à noter qu'à ce jour, aucune réalisation n'a encore été effectuée par le GIC, le bois déjà produit, soit 78 m3 restent encore stockés en forêt. Néanmoins, le Délégué confirme une fois de plus devant sa communauté que le plan de développement contenu dans le plan de gestion sera mis en œuvre avec la construction de 8 puits modernes dans quatre villages, la construction et équipement de la maison du paysan à Mopouo, la construction d'une pro pharmacie à Zockboulneboue, la construction des logements pour enseignants à Mopouo et Modomo

Le Délégué a poursuivi son propos en présentant les difficultés qui entravent leurs activités dont la principale est l'absence des routes pouvant faciliter l'évacuation du bois, le chantier étant situé à quatre kilomètres de la route centrale.

Le dernier point abordé ici qui a particulièrement fait l'objet de grands débats a été la nécessité de la tenue d'une assemblée générale de restructuration du bureau pour qu'il y ait une représentativité des quatre villages au sein de celui-ci.

Avant de clôturer la réunion, le sous préfet a encouragé les populations dans leurs efforts, les a exhorté à soutenir les initiatives du GIC, de contribuer aux différents travaux et qu'il apportera son soutien pour une structure viable car leurs préoccupations seront pris en compte tout ceci afin qu'ils puissent sortir de la pauvreté.



## ➤ MPEWANG

Le jour suivant fut le tour de MPEWANG de recevoir la mission d'évaluation.

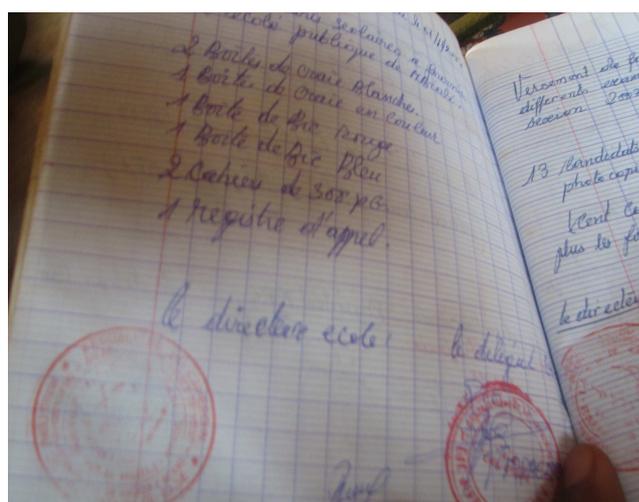
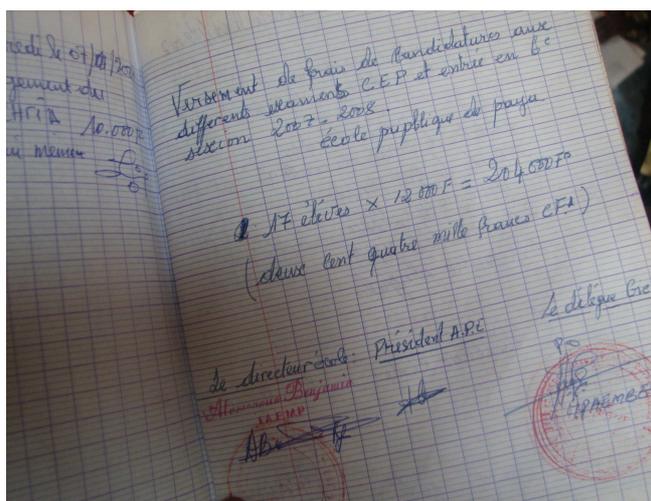
La réunion a débuté vers 10 heures par le mot de bienvenue du chef de village de Mbiali, celui de Paya étant absent. Dans son propos, il a dit être très content de voir l'administration s'intéresser à la gestion de leur forêt communautaire avant d'émettre le vœu de voir les travaux se dérouler dans la tranquillité.

Après le chef, ce fut le tour du secrétaire général du GIC, monsieur Akoudja Christian représentant le Délégué du GIC récemment promu 1<sup>er</sup> adjoint au Maire de Gari gombo, et empêché par ses nouvelles fonctions qui après avoir souhaité la bienvenue à toute la délégation a présenté le bilan des activités qui ont débuté au mois d'Avril dernier .Le GIC a à ce jour produit 347 m3 de bois pour une valeur de 6 940 000 FCFA.

S'agissant des réalisations, l'on a constaté que le GIC a orienté toutes ses actions vers l'éducation des enfants ; En effet il y a eu :

- des appuis en matériels didactiques aux établissements primaires de Paya et Mbiali pour un montant total de 325 000fcfa.

- Le paiement des frais de dossiers de 30 élèves candidats aux CEP pour un montant de 370 000 FCFA.



Outre ces appuis, on peut noter l'achat d'une tronçonneuse pour un montant de 350 000 FCFA. Le secrétaire général a poursuivi son propos en présentant les difficultés auxquelles le GIC est confrontées partant de la lourdeur des procédures d'obtention des documents à la méthode d'exploitation imposée par l'administration( sciage artisanale) en passant par le mauvais comportement des partenaires dont certains sont incapables d'honorer leur engagement. Il ressort de cette présentation que malgré les ventes, le niveau de réalisation des œuvres sociales reste très négligeable.

Au cours de la réunion les populations ont émis les souhaits suivants :

- Accord par les autorités de l'ouverture des pistes d'évacuation.
- Simplification des procédures d'obtention des documents
- Formation des membres du bureau en gestion administrative et financière
- Restructuration du bureau du GIC et formation de ses nouveaux membres
- La production du bois local par le GIC à vendre au village pour permettre aux uns et aux autres d'améliorer leur cadre de vie.

Au terme de la réunion, le représentant du Délégué départemental du MINFOF a félicité les participants pour les idées émises avant d'inviter chacun à participer aux activités du GIC et que le GIC réduise de façon considérable ses charges de fonctionnement et les pertes de bois.

### III-RESULTATS ET OBSERVATIONS

Au cours de ces missions d'évaluation, plusieurs faits ont retenu notre attention :

- L'application des prescriptions des plan simples de gestion n'est pas effective sur le terrain. Le PSG est un document jalousement conservé par le d Délégué du GIC loin des communautés.
  - Les GIC PEMOG et MPEWANG ont à leurs actifs quelques réalisations, mais celles-ci restent négligeables au regard des quantités de bois sortis et vendus. Le GIC ESSAYONS VOIR est encore au début de l'exploitation et s'engage à appliquer le plan de développement.
  - La gestion des ressources des forêts communautaires n'est pas transparente. Elle est généralement confisquée par quelques personnes qui ont consenti un peu plus de sacrifices au moment du démarrage du processus.
  - Le processus de FC ne connaît pas encore dans les communautés l'essor escompté ; il reste l'affaire des dirigeants qui mettent à l'écart les autres membres de la communauté en s'accaparant du processus par le cumul des fonctions.
- Les populations ne sont pas informées sur l'avancement des travaux.

-Le renouvellement des bureaux des entités juridiques est une grande préoccupation dans les communautés.

#### **IV- CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS**

Au terme de cette mission d'évaluation, nous pouvons sans risque de nous tromper affirmer que le constat est stricte malgré quelques efforts entrepris ça et là. Il est impérieux que les responsables des entités juridiques changent de mentalité, se défont des cumuls de fonctions et épousent l'esprit communautaire. Enfin l'administration locale chargée des forêts (chef de poste forestier) doit jouer son rôle d'encadrement et d'accompagnement des communautés engagées dans ce processus. Outre cette responsabilisation des individus, nous pensons que la résolution des problèmes rencontrés au cours de cette mission peut trouver des solutions à travers les actions suivantes :

- L'organisation dans un futur proche avec l'aide des organismes d'appui des assemblées générales ayant comme principal point à l'ordre du jour, le renouvellement du bureau de l'entité juridique.
- Le renforcement des capacités des membres des nouveaux bureaux en gestion administrative et financière.
- La formation des membres des nouveaux bureaux sur le fonctionnement de l'entité avec la définition précise des tâches des uns et des autres.
- La poursuite de la sensibilisation sur l'importance et le processus de la foresterie communautaire.
- L'assistance permanente des communautés par les chefs de postes forestiers.
- La tenue obligatoire des réunions périodiques d'information des communautés sur l'avancement des travaux et la gestion des revenus.
- Le choix en assemblée générale des projets prioritaires à réaliser en fonction des entrées avant le démarrage de toute réalisation.

#### **ANNEXE : LISTE DES PARTICIPANTS AUX REUNIONS.**

MISSION D'ÉVALUATION DES RÉALISATIONS  
DES COMMUNAUTÉS GESTIONNAIRES DES FORÊTS

COMMUNAUTAIRES. APÉXIANG (SARL)

19.12.2007.

FEUILLE DE PRÉSENCE

N°	NOM et Prénoms	Fonction	Village	SIGNATURE
1.	NIKOUNA MICHEL	Coordonnateur CITA	Yokadouna	
2.	LEUDES - LEUDES Gantier	TSEF/Rep. SDFDF/BN	Yokadouna	
3.	AXONDJA CHRISTIAN	SB/GIC MPEWAMA	Sangha	
4.	Ndouloukou MOÏN	Resp. des op. F.	gthier Comp.	
5.	Mpse Bindoumi Bienvenue	SG ADJ / GIC MPAR	payai I	
6.	SALE GONGALI Joseph	Conseil Juridique GIC	Yokadouna	
7.	Mprikali Théophile	chef chantier de csc	payai I	
8.	Biboko pierre		payai I	
9.	Bikouane bandi Joseph		Sangha	
10.	AMORI Samuel		Mbiati	
11.	Mpimpira Maglaire	membre	payai I	
12.	MBogniti Bernard	membre	payai I	
13.	Bikanda Paul	Vice délégué	Mbiati	
14.	MORI André	chef	Mbiati	
15.	Bitombi David		Commissionnaire	
16.	Waubilo - Jean M.	chef chantier	payai I	
17.	Lobe' MPOMBO Joseph	Notable	PAYAI I	
18.	DJOIOLA Barthélemy	chef	PAYAI (2)	
19.	Hou Be Loulo guili	Coordonnateur	Yokadouna	
20.	CHENDJON Claude	Rep. GIC	Yokadouna	
21.	Dombia Marc	chef de vill	Sangha	
22.	AGOLI ACHILLE	membre	PAYAI I	
23.	AKANG GABRIEL	membre	PAYAI I	

MISSION D'ÉVALUATION DES RÉALISATIONS  
DES COMMUNAUTÉS GESTIONNAIRES DES FORÊTS

18.12.2007 COMMUNAUTAIRES. N'DOND (BANG)

FEUILLE DE PRÉSENCE.

N°	NOM et SURNOMS	Fonction	Village	SIGNATURE
1)	BENGOINGO Jean	ALA Rep Socu-Popul	Yokadama	
2)	CHENDON Claude	Assist tech/mot	Yokadama	
3)	LEUDEU-LEUDEU G.	FIEF/Rep DDFEF/BN	Yokadama	
4)	Hon Beloulognoli <sup>Namur</sup>	Coordo Regi/FC	Yokadama	
5	NTSAMBLE Zédelme	CD Ter Loké	Sokou	
6	GNONZETZRI	Direct EP	FRANCE	
7-	DEKOSTA MICHEL	Coordo. CIFAF	Yokadama	
8-	MESSUÉ BANNA Robert	Secrétaire	Bompello	
9-	NTSINDO ELAVER	Commissaire au centre	Bompello	
10	Meboumbou Fabien	curseur	Bompello	
11-	Bantéle Léon	Président	Dang	
12	Keabiali wbitsoe	conseiller	Dang	
13	MBENKONZO		Bompello	
14	oumoumbi yvette sonothée		Mompello	
15	Bagano Jean Claude		Mang	
16	Biobeno Jean Marie		Mang	
17	NOTEWA		Mang	
18	Bozi François		Mang	
19	Sakabieni Bernard	Curseur	Bompello	
20	MEKAMBA-MBANG Olivier	secrétaire	MA NG	
21	Ngomonwing Sandil	Mechanic-Arwer	WWF Yoké	
22	Akeoupe Koro Pierre	chef. vil Bompello		
23	N'YAMONTELE LAHINE		Bompello	

MISSION D'ÉVALUATION DES RÉALISATIONS  
DES COMMUNAUTÉS GÉRANTES DES FORÊTS

COMMUNAUTÉS: Essayos - Voir (Mopouo)

18.12.2007. Feuille de présence.

N°	NOM et Prénoms	Fonction	Village	SIGNATURE
1-	<del>BENSONNO</del> Jean F	A/A Rep SF	-	
2-	NTDAMBLEZI Roland	C.B. Ter ym	Zoké	
3-	LEUDEU - LEUDEU Gaetan	SECF/Rep MINFOP	Zoké	
4-	CHENNON Claude	wuf	MOPOUO	
5-	Isolson SYLVAIN	member		
6-	YABONNO FREDERIC	representant chef	Mopouo	
7-	Mpamegonogo Richard	member	MOPOUO	
8-	Gouo Robert	member	MOPOUO	
9-	LANGOLO Lambert FERRY.	Member Agent App. MINAD.	Zoké Epoakadun	
10-	KPENGUENKORA B.	Delégue		
11-	Hon Babulogunli Bani	du CIC	Zoké	
12-	TOMBA Benjamin	Essayos Vice Delégue	Mopouo	
13-	TOUABIA Gilbert	EVOM - member	Moboulo	
14-	MYAMINKO Patrice	Member	Limoe	
15-	MPENDOGNO -	chef village	Zoké	
16-	DIRO Joseph	chef village	Limoe	
17-	<del>Antoine</del> Jean Pierre	enseignant retraite	Zoké	
18-	SONSI STIER	Enseignant	Mopouo	
19-	Atsia Claret	Member	Mopouo	
20-	MESYANGA PROSPER	Assistant	ZOK	
21-	NKABALI Clement	Treasurier	ZOK	